

Raport activitate ca urmare a încheierii contractului de management nr. 886/12.09.2018

Activitatea de management a avut ca obiectiv principal îndeplinirea planului de management propus în cadrul concursului susținut în anul 2018.

3. Activități

Activitățile propuse în planul de management au fost împărțite în trei mari categorii:

- 3.1. Personalul medical și auxiliar – eficientizarea activității, criteriile și indicatorii de evaluare
- 3.2. Creșterea calității condițiilor hoteliere oferite
- 3.3. Creșterea siguranței datelor pacientului prin adaptarea sistemului informatic și a rețelei de hardware a Institutului conform Regulamentului 679/2016, cu scopul de protecție a datelor pacientului și a angajaților.

3.1. Eficientizarea activității personalului medical și auxiliar

Subactivitățile propuse au fost:

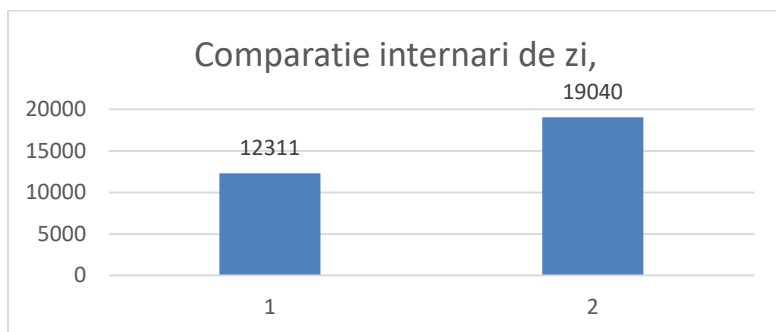
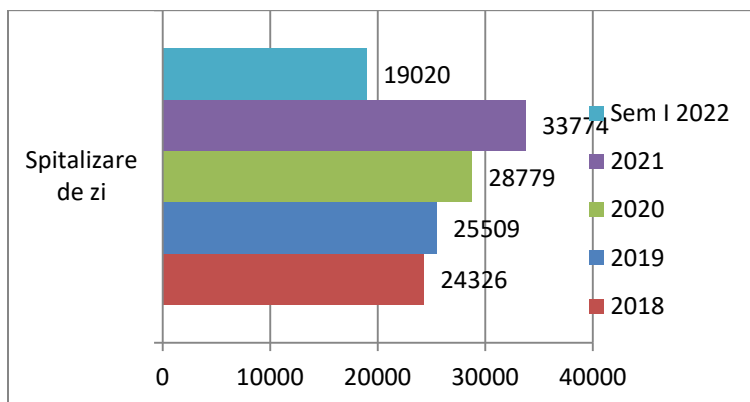
3.1.1 Suplimentarea numărului de cabinete în ambulator și realizarea demersurilor necesare pentru ca medicii pneumologi ai rețelei de dispensare TB, să ofere consulturi în ambulator prin transformarea ambulatorului integrat în ambulator de specialitate cu lărgirea paletei de specialități.

Obiectivul a fost realizat, ambulatoriul integrat având la finalul mandatului: 2 cabinete de pneumologie în sos. Viilor, cabinet diabet zaharat și nutriție, cabinet cardiologie, cabinet ORL, cabinet ecografie, cabinet chirurgie toracică, cabinet stomatologie, sala de kinetoterapie amenajată și kinetoterapeut dedicat, cabinet oncologie, cabinet psiholog. S-a propus suplimentarea cabinetelor cu cel de medic specialist în medicină fizică și recuperare, medic medicina muncii.

3.1.2. Creșterea încasării de venituri din servicii medicale pentru internarea de zi, ambulator, contractarea de servicii noi și creșterea ofertei de asistentă directă, înafara contractului cu C.A.S.M.B.

Prezența pandemiei COVID-19 în cea mai mare perioadă a mandatului nu permis concentrarea efortului pe monitorizarea a veniturilor, dar perioada a fost bine utilizată pentru a crește spațiile destinate spitalizării de zi. În anul 2019 se modifică structura IPMN înființându-se structura de spitalizare de zi cu spații destinate specialității de pneumologie, chirurgie toracică și oncologie. În 2021, ca urmare a reorganizării IPMN, structura de spitalizare de zi pneumologie se mărește găzduind în momentul actual 7 cabinete și 6 paturi, structura de chirurgie toracică are 1 cabinet și 6 paturi, iar cea de oncologie 1 cabinet și 5 paturi.

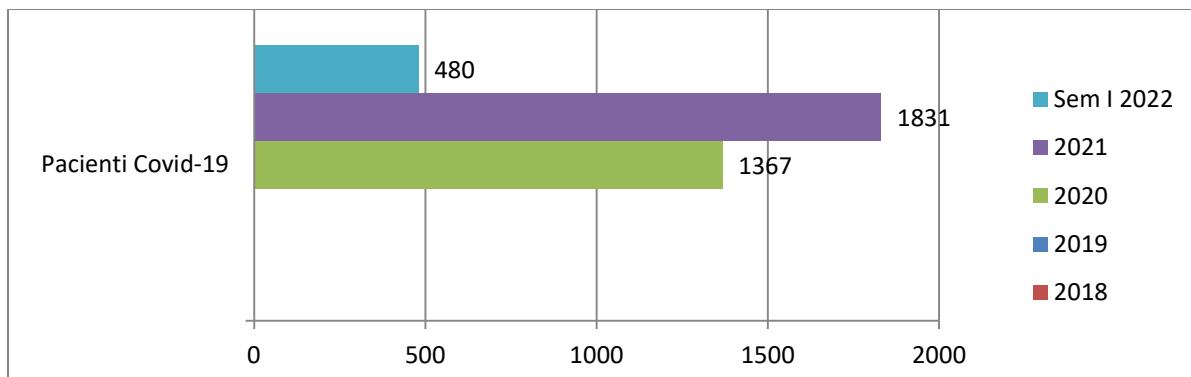
Eficiența deciziilor manageriale se vede din cifrele statistice, care indică o creștere progresivă a numărului de spitalizări de zi, mai mult decât atât comparând 2 perioade din afara pandemiei, 2019 semestru I cu 2022 semestrul I, se vede o creștere de la 12311 în 2019 la 19040 în 2022.



S-au contractat servii noi în relația contractuală cu CASMB pentru laboratorul de anatomie - patologică.

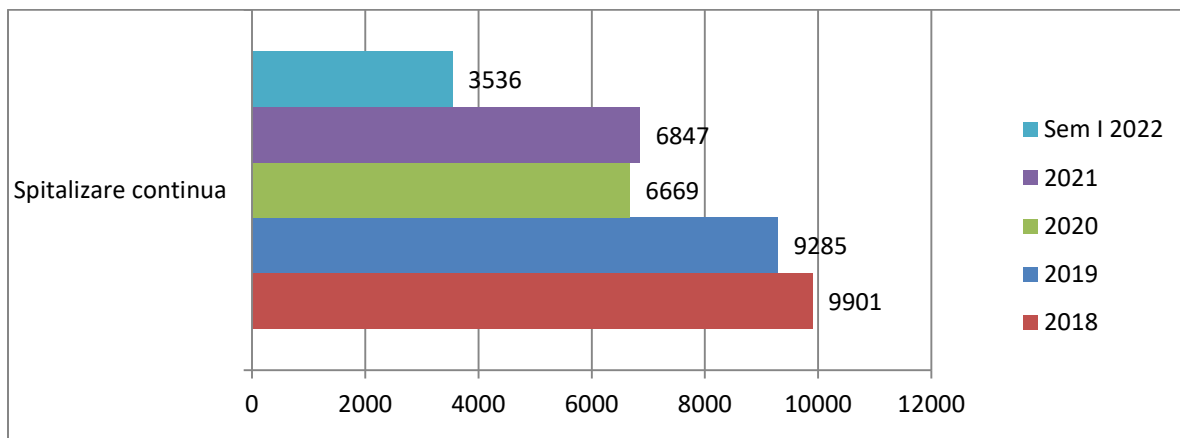
Perioada 2020- 2022, așa cum știm o perioada extrem de solicitantă pentru sistemul de sănătate românesc a impus adaptarea IPMN la cerința de asistență medicală a comunității. Astfel o parte din paturile de pneumologie au fost transformate în paturi COVID, atât în secția de pneumologie cât și în secția de ATI, mai

mult decât atât asistența în ATI a crescut prin găzduirea în curtea spitalului a unui TIR – Caravană mobilă de asistență ATI cu 8 paturi. Numărul de pacienți COVID-19 tratați în IPMN:



Pandemia a impus scăderea numărului de pacienți asistați de spitale, ca urmare condițiilor epidemiologice impuse, dar IPMN a menținut deschise toate secții, singurul compartiment închis a fost cel de oncologie și paleație, pentru care s-au oferit servicii în sistem de spitalizare de zi.

De menționat sunt și spitalizările continue în cei 4 ani, influențate nu doar de pandemie ci și de închiderea Sediului Zerlendi, în august 2020, având 140 paturi.



3.1.3. Criterii de evaluare medici si asistente, cu stabilirea numărului optim și a parametrilor necesari pentru a menține relația contractuală cu Institutul Marius Nasta

Pentru a realiza acest indicator a fost modificat regulamentul intern al IPMN, iar ulterior s-au adaptat fișele de post care prevăd în acest moment indicatori de evaluare a activității depuse, pe categorii de personal, în funcțiile de atribuțiile fiecărui loc de muncă. Evaluarea acestor criterii este făcută semestrial de către șeful de secție și comitetul director.

3.1.4. Suplimentari de posturi conform legislației în vigoare, pentru a asigura funcționarea optima a activității medicale, creșterea calității actului medical

Au fost 2 proceduri de suplimentare a posturilor din statul de funcții, una în 2018, iar a doua în 2021, cu adaptarea nevoii fiecărui compartiment la tipul de asistență pe care îl oferă, în limita pe care o permite legislația în vigoare. La momentul finalizării contractului IPMN are angajați 105 medici și 8 cercetători, din care 39 au fost angajați în ultimii 4 ani, 17 din posturi au fost eliberate prin pensionare, ele fiind ulterior ocupate prin concurs, iar restul medicilor au fost angajați pe posturile suplimentate.

	Nr. total persoane	Nr. total medici angajati in ultimii 4 ani	Nr. total medici pensionati in ultimii 4 ani
Medici	95	24	16
Medic rezident	10	9	0
Cercetatori	8	6	1
TOTAL 1 :	113	39	17
Biologi	4		
Chimisti	3		
Biochimisti	3		
Farmacisti	1		
Fizioterapeuti	1		
Kinetoterapeuti	2		
Psihologi	1		
Fizician	1		

Asist. cercet. st. cu studii	0
TOTAL 2 :	16
Asist. Medicali	284
Tehn. Medicali	4
Surori Medicale	0
Autopsieri	1
Statisticieni Medicali	0
Registratori Medicali	30
Asistenti cercetare	2
TOTAL 3 :	321
Infirmiere	61
Ingrijitoare	82
Brancardieri	8
Spalatorese	8
Soferi autosanitară	3
TOTAL 4 :	162
T.E.S.A.	41
Comitet director	3
Personal clerical	1
Garderobier	1
Curieri	1
Muncitori	37
TOTAL 5 :	84
TOTAL GENERAL :	696

3.1.5. Eficientizarea personalului medical prin dotarea asistentelor medicale cu stațiile de lucru mobile care sunt cărucioare ce combină depozitarea medicamentelor și materialele de îngrijire a sănătății, un calculator

cu istoric clinic, modulul de livrare a medicamentelor, cititoare de coduri de bare, și dispozitive de monitorizare a semnelor vitale.

Dotarea cu stații de lucru a fost făcută pentru îngrijitoare, prioritizând astfel nevoia de control a infecțiilor asociate asistenței medicale. Pentru identificarea pacienților a fost implementat sistemul de dublă identificare, prin coduri de bare și cititoare, adaptarea sistemului informatic la un astfel de mod de lucru. Acest obiectiv este practic parțial implementat

Reorganizarea activității în ambulator, pentru a exista o relaționare cât mai bună între pacienți și personalul medical.

Reorganizarea activității în spitalizarea de zi, realizată ca urmare a reorganizării IPMN în anul 2021, reorganizare impusă și de închiderea celor 140 de paturi la Zerlendi.

Astfel structura organizatorică depusă și avizată de DSP, dar fără ordin de ministru emis până la finalul mandatului prevede următoarele modificări:

Gruparea secțiilor de pneumologie în pavilionul 1 și parțial în pavilioanul 2; secțiile COVID parțial în pavilionul 2; secțiile de tuberculoză în pavilionul 3; spitalizarea de zi în pavilionul A; laboratoarele în pavilionul A; dispensarul TBC sector 4 și dispensarul TBC sector 6 comasate în str. Intrarea Aurora sector 1 București.

Astfel, institutul detaliază solicitarea după cum urmează:

Pavilionul A, sediul Șos. Viilor nr.90

1. Relocarea Compartimentului de lavaj bronhoalveolar la etajul 1 în cadrul Serviciului de anatomie patologică, deoarece examinarea citologică este parte integrantă a examinării anatomo-patologice.

2. Relocarea și reorganizarea Colectivului de Cercetare în Departament de Cercetare

- în acest moment are o structură care nu este concordantă cu legislația actuală, respectiv OMSF nr.215/29.03.2002 pentru aprobarea metodologiei privind definirea domeniilor cercetării științifice, de medicină preventivă și fundamentală, nucleele, colectivele, departamentele de cercetare precum și instituțiile sanitare în care se desfășoară activitatea de cercetare științifică. Astfel că, în urma avizului Academiei de Științe Medicale, propunem modificarea componenței Departamentului de Cercetare după cum urmează:

- Departament Cercetare Clinică
- Departament Sănătate Publică
- Departament Cercetare Fundamentală

- personalul Departamentului de Cercetare va avea alocate 4 cabinete situate în vecinătatea intrării principale din sediul Viilor 90, tronsonul central al Pavilionului A, la parter, și are în subordine și laboratorul de cercetare de la etajul 1, al aceluiași pavilion.

3. Relocarea Dispensarului TBC sector 4 prin comasare cu Dispensarul TBC sector 6 în clădirea din str. Intrarea Aurora nr.17E:

- după relocare, Dispensarul TBC sector 4 își va desfășura activitatea în aceeași locație cu Dispensarul TBC sector 6, personalul urmând să-și desfășoare activitatea în 2 ture.

- în acest fel, circuitul pacientului în dispensar a fost optimizat, recoltarea probelor biologice și administrarea tratamentului au devenit facile, indiferent de eventualele comorbidități/dizabilități ale pacienților care se adresează dispensarului și se reduc timpii de așteptare.

- astfel se va eficientiza utilizarea spațiului în cadrul Dispensarului TBC cu sediul în Intr.Aurora, iar spațial eliberat prin relocarea Dispensarului TBC sector 4, aflat acum la parterul Pavilionului A, va fi utilizat pentru Compartimentul de Spitalizare de zi Pneumologie (șos.Viilor)

- medicii vor lucra în contratură, programul în cabinet fiind asigurat pe toată durata zilei.

4. Completarea structurii Ambulatoriului integrat cu cabinete de specialitate cu următoarele cabinete:

- Cabinet oncologie medicală
- Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice
- Cabinet de medicina muncii
- Cabinet de psihiatrie/psihologie
- Cabinet medicina fizică și recuperare

5. Relocarea structurii de Spitalizare de zi pneumologie din pavilionul 1 în pavilionul A la parter

- scopul acestei propuneri este de a crea spațiu suplimentar pentru activitatea de spitalizare de zi în condițiile în care, în urma diversificării pachetelor contractate cu CASMB, numărul de spitalizări de zi a crescut an de an, ajungând până la un număr de 20500/an (în medie 80 pacienți/zi).

- în aceste condiții se impunea găsirea unui nou spațiu pentru structura de spitalizare de zi pneumologie din pavilionul 1, care are doar 1 cabinet de consultații, 1 post recoltare analize și 2 saloane cu câte 3 paturi, o structură vizibil subdimensionată ceea ce face ca acești pacienți să fie consultați pe holurile și în cabinetele medicilor din secții, printre pacienții cu spitalizare continuă, în paturile libere din saloane, cu implicații epidemiologice majore mai ales în context pandemic.

- creșterea numărului de cazuri rezolvate în regim ambulatoriu corespunde strategiei de dezvoltare a Ministerului Sănătății și reprezintă o sursă de finanțare semnificativă a Institutului.

Pavilionul 1, șos. Viilor, nr. 90

- relocarea a 6 paturi de ATI în pavilionul II, paturi de TI destinate pacienților pneumologici din pavilionul II și reorganizarea spațiilor din ATI situate în pavilionul I.
- relocarea paturilor de TB ale secțiilor clinice III și IV în pavilionul III
- redistribuirea paturilor de pneumologie între secțiile clinice I, III și IV
- alocarea unui număr de 13 paturi pneumologie Secției Clinice Pneumologie II
- relocarea compartimentului de Spitalizare de zi în pavilionul A și mutarea compartimentului de Spitalizare de zi Chirurgie Toracică în spațiul astfel eliberat. Alegerea acestei locații a ținut cont de vecinătatea Laboratorului de Endoscopie Bronșică și a secției ATI întrucât evaluarea acestor pacienți implică în majoritatea cazurilor efectuarea bronhoscopiei dar și de nevoia unei săli de pansamente pentru pacienții care vin la control post-operator.

Rămân nemodificate ca structură: Secția Clinică de Chirurgie Toracică, Blocul operator, Compartimentul de Primiri Urgențe, UTS, Laboratorul de bronhologie, Laboratorul de radiologie și imagistică medicală (radiologie convențională, CT și ecograf), Laboratorul de explorări funcționale, Biroul de Internări și sală de kinetoterapie.

Pavilionul 2, șos. Viilor, nr. 90

- relocarea a 6 paturi de ATI (paturi TI) în pavilionul II destinate pacienților pneumologici din pavilionul II, în zona alocată Spitalizării de Zi Chirurgie Toracică.
- au fost încheiate lucrările de reabilitare și renovare în pavilionul II;
- sunt respectate prevederile OMS 914/2006 și ale OMS nr.1500/2009 în ceea ce privește organizarea secției de ATI
- necesitatea împărțirii în mod echitabil a paturilor funcționale de pneumologie între secțiile aflate în pavilionul I, în actuala configurație se creează discrepante majore între secții.
- închiderea sediului din calea Șerban Vodă, nr. 189, cu 140 paturi funcționale, fapt care determină un deficit important de paturi de pneumologie;

Pavilion 3, șos. Viilor, nr. 90

- Restrângerea activității Secției Clinice Pneumologie II TB-MDR de la 48 paturi TB-MDR la 26 paturi TB-MDR situate la parterul clădirii, aripa stângă, care beneficiază de circuite separate

- Restrângerea activității Secției Clinice Pneumologie I, compartiment TBC, de la 24 paturi TB la 11 paturi TB

Dispensar TB Sector 6 se comasează cu Dispensarul TBC sector 4

- funcționarea celor 2 dispensare în aceeași locație susține funcționalitatea unei astfel de reorganizări.
- după relocare, Dispensarul TBC sector 4 își va desfășura activitatea în aceeași locație cu Dispensarul TBC sector 6 din intr.Aurora 17E, personalul urmând să-și desfășoare activitatea în 2 ture.

Desființarea Centrului de Consiliere pentru Renunțare la Fumat

- în conformitate cu prevederile OMS nr.964/2022, în cadrul Institutului de Pneumoftiziologie "Marius Nasta" se organizează și funcționează unitatea de asistență tehnică și management (UATM) care asigură, la nivel național, asistență tehnică și management pentru Programul național de evaluare și promovare a sănătății și educație pentru sănătate - Subprogramul de prevenire și combatere a consumului de tutun;
- acest Subprogram oferă astfel toate instrumentele necesare: psiholog, telverde, medici cu competențe care pot oferi consiliere în cadrul consultației pneumologice) și face de prisos existența Centrului de consiliere pentru renunțarea la fumat - în care a activat doar 1 medic pneumolog care are ca unic obiect de activitate anamneza pacientului și prescrierea unor produse care pot fi achiziționate la liber din farmacie.

Înființare Laborator de Microbiologie

- se înființează Laboratorul de microbiologie medicală în conformitate cu prevederile art.3 alin.(1) lit.d) coroborat cu alin.(2) din anexa nr.1 la OMS nr.1301/2007, care va cuprinde laboratorul de bacteriologie (BK)

Așa cum evidențiat mai sus modificarea de structură avizată de DSP a permis creșterea serviciilor de tip spitalizare de zi, cu 30% .

Un efect benefic al măsurilor impactează nu doar numărul și calitatea serviciilor medicale, dar și evitarea sindromului de burn-out la medicii suprasolicitați.

Un beneficiu evident creștere asistenței medicale a fost angajarea asistenților sociali ca parte a asistenței medicale la pacienții din IPMN.

3.2. Creșterea calității condițiilor hoteliere

Prin finanțare de la Ministerul Sănătății se finalizează etajul 1 al pavilionului 2, corpul II și IV, care au găzduit secția COVID și ATI, dar și zona verde a pavilionului în perioada pandemiei. Pavilionul are acum lift pentru pacienți, și facilități specifice tipului de patologie pe care o tratăm.

În ceea ce privește confortul termic – în 2022 am schimbat cazanele din centrala termică, care este în acest moment funcțională, finanțarea fiind primită de la Primăria sector 5.

S-a schimbat liftul în pavilionul I, finanțare primărie sector 5. Iar din 2021 pavilionul II are și el un lift funcțional.

La spălătorie, au fost refăcute circuitele funcționale, reabilitarea centralei de abur tehnologic, și schimbarea unor mașini de spălat, primite prin donație. De altfel toate secțiile au mași de spălat automate pentru mopuri.

Confort sporit presupune și o canalizare funcțională. Astfel că a fost refăcut o parte din traseul canalizării, cea corespunzătoare pavilionului I și II, din fonduri proprii.

Pentru sediul din Lacul Bucura s-a făcut un DALI cu scop de a obține finanțare în vederea reabilitării termice, care însă nu a primit aviz favorabil de finanțare.

3.2.2. Creșterea calității meselor

Extrem de importantă pentru buna funcționare a IPMN a fost igienizarea bucătăriei, crearea unor circuite funcționale și dotarea acesteia cu aparatură nouă. Investiția a fost realizată de primăria sector 5. S-a completat personalul din bucătărie cu încă un asistent dietetician, meniurile fiind în acest moment vizate de medicul diabetolog și nutriționist al IPMN. În anul 2022 prin creșterea alocației de hrană s-a diversificat alimentația oferită pacienților.

3.2.3. Respectarea regulilor de igiena conform ord 1101/2016

În anul 2019 se institue un sistem de supraveghere și autocontrol, avizat de OMS în cadrul CPIAAM. Au fost implementate proceduri noi – procedura mâinilor curate, procedura de curățenie și dezinfecție conform legii publicată în 2021, cu dotarea secțiilor cu mași de spălat mopuri, și algoritmi de igienizarea a saloanelor și holurilor.

La sediul din Lacul Bucura prin donație au fost cumpărate aspiratoare și produse electronice pentru curățarea suprafețelor.

Licitație în curs pentru aparate de dezinfecție, în cadrul proiectului norvegian, achiziționate cu scopul de control al infecției.

Așa cum este normal, deși la preluarea mandatului situația nu era acesta, acum toate saloanele și cabinetele au dispozitive automate pt. hârtie, dispensere de săpun și dezinfectanți.

Toate barbotoarele utilizate sunt de unică folosință, la fel ca și piesele bucale din laboratorul de explorări funcționale și bronhologie.

În secția de ATI de face recoltarea probelor de portaj la admisia în secție.

Pentru a evita transmiterea infecțiilor nozocomiale o prioritate a fost dotarea laboratorului de bronhologie cu mașini de spălat bronhoscoape, uscătoare automate, dar și creșterea numărului de aparate din laborator pentru a scăderea gradul de uzură și a permite respectarea procedurilor fără a reduce numărul de pacienți.

Instruirea personalului cu privire la procedurile specifice prevenirii IAAM se face bianual.

3.3. Creșterea siguranței pacientului

Creșterea siguranței pacientului are ca efect creșterea încrederii populației în serviciile medicale oferite de Institutul de Pneumoftiziologie Marius Nasta.

3.3.1. Raportarea electronica prin formularul Capesaro în primele 24 ore a evenimentelor adverse – obiectiv îndeplinit

3.3.2. Utilizarea brățări de identificare a pacienților - obiectiv îndeplinit,

3.3.3. Atitudinea și comunicarea cu pacientul

Eveniment comunicare – medici IPMN -jurnaliști, organizat in ianuarie 2020, Constanța

Pe perioada pandemiei IPMN a fost una din instituțiile medicale cu cea mai mare vizibilitate publică națională și internațională. Medicii din IPMN au oferit informații medicale publicului.

Personal am fost implicata în campania națională de susținere a vaccinării anti COVID-19, din România.

Despre IPMN și activitatea personalului s-a vorbit în presa scrisă, social-media și la TV.

3.3.4. Creșterea siguranței datelor pacientului prin adaptarea sistemului informatic a rețelei de hardware a Institutului conform Regulamentului 679 din 2016, cu scopul de protecție a datelor pacientului și a angajaților.

A fost reglementat accesul la datele pacienților, si procedurile de protecție a datelor.

A fost extinsă semnătura digitală la personalul din administrativ cu funcții de conducere, a asistentele șefe. Au fost efectuate training de utilizare a sistemului informatic, cu implementarea uni sistem informatic unic pentru partea de medicala, dar si partea de:

- Actualizarea registrului de riscuri pentru rețeaua informatică.
- Achiziționarea de sisteme de protective antivirus.

**Proiecte implementate în perioada 2018-2022
suplimentare proiectul de management**

1. Proiecte implementate în context pandemic

- a. **Proiectul COVID 1** - Gestionarea de către Institutul de Pneumoftiziologie “Marius Nasta” a crizei sanitare COVID-19” - Proiect POIM – 138490. Proiectul a inclus achiziția/ punerea în funcțiune unui sistem modular de containere pentru triaj, dotarea secțiilor din cadrul IPMN cu echipamente noi, moderne: endoscopie Bronșică, ATI-Covid, radiologie – Imagistică Medicală, recuperare respiratorie, 33 contracte semnate / 43 – 7 nelansate – 3 în licitație/ atribuire , Valoare totală rambursată: 6.931.799,03 RON. Dotarea Laboratorului cu echipamente moderne și consumabile, a presupus semnarea a 14 contracte / 25 – 7 nelansate – 4 în licitație/ atribuire, cu valoare totală rambursată: 637.192,64 RON.

- b. **Proiect COVID 2** - Consolidarea capacității Institutului de Pneumoftiziologie “Marius Nasta” de gestionare a crizei sanitare COVID-19 prin crearea de containere de logistică medical- Proiect POIM – 148149 - Echipa de implementare stabilită – manager proiect, responsabil tehnic, responsabil achiziții, responsabil financiar, responsabil RUNOS. A fost semnat un contract de cesiune cu Fundația ”Dăruiește Viață” în vederea furnizării documentației pentru realizarea construcției modulare și a serviciilor de consultanță aferente. Ulterior a fost demarată achiziția pentru sistemul modular de containere - CN 1043344/ 02.06.2022 – nu a fost depusă nicio ofertă. Negocierea cu MFE nu permite suplimentarea sumei pentru finalizarea contractului. Prin urmare IPMN va întreprinde măsurile de renunțare la contract. Din cauza situației pandemice și a crizei generată de războiul declanșat în Ucraina, s-a constatat o creștere majoră a prețurilor, în special în domeniul construcțiilor Valoarea estimată inițial a construcției spitalului modular - 7,976,029.84 RON. Achiziția pentru construcția modulară a fost demarată (CN 1043344/ 02.06.2022) – nu a fost depusă nicio ofertă. S-a solicitat o ofertă de la o firmă cu experiență anterioară relevantă în domeniu – Valoarea estimată actualizată pentru construcția modulară – aprox. 5 mil. €, echivalentul a aprox. 26.000.000 RON. Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene (MIPE), prin O.U.G. nr. 64/2022 acordă o ajustare a prețurilor cu până la aprox. 20%, diferența urmând a fi acoperită de Beneficiar. Cum Institutul Marius Nasta nu poate acoperi diferența de buget din

surse proprii, managementul spitalului și al proiectului au hotărât, în consultare cu finanțatorul, rezilierea contractului de finanțare

- c. **Sponsorizări și donații** – marea majoritate a donațiilor s-a realizat în context pandemic, și mulțumesc și aici celor care au fost alături de IPMN în toată această perioadă.

Donații 2018

Donații în bani = 6.155,00 lei
Donații în natură = 871.982,29 lei din care
mijloace fixe = 5.474,00 lei
obiecte de inventar = 41.095,13 lei
medicamente, materiale sanitare, reactivi = 825.413,16 lei

Donații 2019

Donații în bani = 403.000,00 lei
Donații în natură = 76.402,71 lei din care
mijloace fixe = 2.501,00 lei
obiecte de inventar = 28.428,09 lei
medicamente, materiale sanitare, reactivi = 45.473,62 lei

Donații 2020

Donații în bani = 831.863,10 lei
Donații în natură = 5.607.944,48 lei din care
mijloace fixe = 2.332.545,47 lei
obiecte inventar = 143.800,40 lei
medicamente, materiale sanitare, reactivi = 3.131.598,61 lei

Donații 2020

Donații în bani = 822.062,92 lei
Donații în natură = 17.141.466,68 lei din care
mijloace fixe = 408.665,11 lei
obiecte de inventar = 103.815,66 lei
medicamente, materiale sanitare, reactivi = 16.628.985,91 lei

2. Proiecte implementate în cadrul Programului Național de supraveghere și control al tuberculozei

Proiect POCU 4.8. – Consolidarea controlului tuberculozei în România prin creșterea competențelor profesioniștilor din domeniul TB -107488. Valoare totală proiect 13,104,379.98 lei. Proiect început în 27.12.2017 și finalizată 27.04.2021. Activități din proiect au presupus furnizarea unui program de formare profesională la nivel național pentru 1320 de profesioniști din sectorul medical, din care: 1180 persoane din instituțiile publice (380 de medici pneumologi, 628 de asistenți medicali din rețeaua de Pneumoftiziologie, 172

personal de laborator) și 140 de medici de familie din cele 8 regiuni de dezvoltare, implicați în domeniul prioritar de sănătate TB. Ținta de proiect a fost depășită, fiind instruite 1335 persoane.

Proiect 4.9. - Organizarea de programe de depistare precoce (screening), diagnostic și tratament precoce al tuberculozei, inclusiv al tuberculozei latente, cod proiect 117426, valoare proiect 68.369.935,23 lei , proiect început în 16.03.2018, în curs de derulare Beneficiar : Institutul de Pneumoftiziologie „Marius Nasta” ; Parteneri: CPSS; ASPTMR; ARAS; RAA; SAMU SOCIAL ; Federația UNOPA. Rezultatele parțiale ale proiectului sunt : Furnizarea programelor de formare specifica pentru 560 de profesioniști, din cele 8 regiuni de dezvoltare, implicați în prevenirea, depistarea precoce (screening), diagnosticul și tratamentul precoce al TB, inclusiv TB latente. Depistare precoce (screening), diagnostic și tratament precoce al tuberculozei, inclusiv al tuberculozei latente pentru un număr de 75010 persoane, din care au fost screenați TB : 70.338 de pers la data încheierii mandatului de manager și servicii suport pentru 3000 de pacienți.

Proiect Norvegian - Granturile SEE 2014-2021 (Norvegia, Islanda, Liechtenstein) - Consolidarea controlului tuberculozei în România prin implementarea Strategiei WHO END TB 2016-2020, valoare 11.000.000 euro, proiect început în 06.10.2020, aflat în curs de derulare. De la începutul anului 2021 Institutul de Pneumoftiziologie Marius Nasta a dotat cu echipamente GeneXpert și 6000 de teste aferente, 16 spitale de pneumoftiziologie din România după cum urmează:

1. Spitalul Județean de Urgență Alba Iulia
2. Spitalul Județean de Urgență Reșița
3. Spitalul Județean de Urgență Bistrița
4. Spitalul de Pneumoftiziologie Izvoru
5. Spitalul Județean de Urgență Deva
6. Spitalul de Pneumoftiziologie Satu Mare
7. Spitalul Județean de Urgență Zalău
8. Spitalul Județean de Urgență Vaslui
9. Spitalul de Pneumoftiziologie “Constantin Anastasatu”
10. Spitalul Județean de Urgență Buzău
11. Spitalul Penitenciar București Jilava
12. Spitalul Județean de Urgență Miercurea Ciuc

13. Spitalul Municipal de Urgență Pașcani
14. Spitalul Județean de Urgență Piatra Neamț
15. Spitalul de Pneumoftiziologie Draja
16. Spitalul Municipal de Urgență “Elena Beldiman”

9 spitalele au beneficiat de dotarea cu echipamente MGIT de cultură în mediul lichid:

1. Spitalul Clinic Municipal “Dr. Gavril Curteanu”
2. Spitalul de Pneumoftiziologie Leamna
3. Spitalul Județean de Urgență Târgu Jiu
4. Spitalul Județean de Urgență Slobozia
5. Spitalul de Pneumoftiziologie Călărași
6. Spitalul de Pneumoftiziologie Botoșani
7. Spitalul de Pneumoftiziologie “Dr. Nicolae Rusdea”
8. Spitalul de Pneumoftiziologie Bisericani
9. Institutul de Pneumoftiziologie Marius Nasta

8 spitalele au fost dotate cu echipamente pentru depistarea tuberculozei latente:

1. Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello”
2. Spitalul de Pneumoftiziologie Iași
3. Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Constanța
4. Spitalul Clinic de Boli Infecțioase și Pneumoftiziologie "Victor Babeș" Craiova
5. Spitalul de Pneumoftiziologie Bacău
6. Spitalul Județean de Urgență “Sfântul Ioan cel Nou”
7. Spitalul de Pneumoftiziologie Călărași
8. Institutul de Pneumoftiziologie Marius Nasta

Au fost achiziționate medicamente de linia II în valoare de 12 milioane de lei și au beneficiat de tratament pentru apx. 140 pacienți cu tuberculoză MDR (BDQ și DLM). A fost lansată achiziția pentru dotarea laboratorului din Institutul Marius Nasta cu un Echipament Genexpert cu 16 module și 10 culori. Achiziția pentru 80 echipamente de nebulizare și dezinfectant se află în evaluare tehnică.

Proiect Ambulatory Care - Implicarea IPMN în susținerea proiectului de Ambulator TB al Ministerului Sănătății

3. Proiecte inițiate în scopul dezvoltării IPMN

- a. Redactare studiu de fezabilitate în vederea înființării compartimentului de radioterapie
- b. Redactare studiu de fezabilitate în vederea construirii Centrului de Diagnostic, Tratament și Cercetare al tuberculozei – proiect depus pentru finanțare în PNRR
- c. DALI și Proiect tehnic cu detalii de execuție pentru Modernizarea, reabilitarea și extinderea infrastructurii de gaze medicale, a rețelelor de energie electrică și a sistemelor pentru securitatea la incendiu în cadrul Institutului de Pneumoftiziologie Marius Nasta - solicitare depusă pentru finanțare la Ministerul Sănătății
- d. Modernizarea, reabilitarea și extinderea infrastructurii de gaze medicale, a rețelelor de energie electrică și a sistemelor pentru securitatea la incendiu în cadrul Institutului de Pneumoftiziologie Marius Nasta – finanțare aprobată - POIM/935/9/1/Creșterea siguranței pacienților în structuri spitalicești publice care utilizează fluide medicale, în valoare de 10.626.735,34 lei / 2.148.421,11 EUR

4. Proiect de incluziune socială – Proiect POCU/483/4/1/12864 – „FAPTE - Regenerare Urbana Amurgului” termen finalizare decembrie 2022, – Partener cu primăria sector 5

5. Proiecte de cercetare

- a. DZIF-EESS Stabilirea Centrului de Studii Est-European și a Bazei de Date pentru Cercetarea Tuberculozei ” termen finalizare decembrie 2022, manager proiect Elmira Ibrahim
- b. Terapie stratificată direcționată către gazdă pentru tuberculoza rezistentă la medicamente: studiu multicentric controlat randomizat, termen finalizare decembrie 2023,

Scurtă descriere a sumelor bugetate în perioada 2018-2022

În perioada 2018 -2022 în cadrul IPMN s-a reușit dotarea din venituri proprii, sume provenite de la Ministerul Sănătății sau de la bugetul local.

Anul 2018 a presupus investiții din venituri proprii în valoare de 447.041,15 lei, din care am început să dotăm spitalul cu cele mai urgente nevoi: spirometru sau primul ecograf nou al IPMN. Bugetul local ne susține pentru a schimba liftul funcțional din 1965, să asigurăm aburul tehnologic pentru spălători, și alte mici investiții în blocul alimentar, în sumă totală de 469.669 lei. Ministerul Sănătății ne avizează achiziția unui autoclav pentru laboratorul de bacteriologie în valoare de 94.605 lei.

În anul 2019 aduce investiții importante din venituri proprii 1.728.737,56 lei, venituri de la Ministerul Sănătății de 8.380.407,51 lei și venituri din bugetul local în valoare de 1.000.000 lei. Din fondurile de la Ministerul Sănătății se realizează lucrările de reabilitare a pavilionului II, care din 2020 găzduiește pacientul

cu COVID-19. Din fonduri proprii achiziționăm aparate necesare laboratorului de bronhologie, dotăm laboratorul de bacteriologie cu primul aparat modern de identificare a florei bacteriene, achiziționăm un ecograf portabil extrem de necesar în secția ATI, achiziționăm echipamente pentru renovarea spălătoriei centrale a institutului, aparate pentru identificarea pacienților și a probelor de laborator, dar facem și primele demersuri pentru reabilitarea pavilionului Zerlendi. O realizare importantă a anului 2019 a constat în lucrările de reabilitare de la bucătăria centrală, lucrări de reabilitare a gardului IPMN și sistem de control - acces în sediul din Viilor, investiții asigurate de bugetul local.

Anul 2020, anul de debut al pandemiei, găsește institutul Marius Nasta cu mari lipsuri în dotarea secției ATI cu ventilatoare, injectomate, paturi, a secțiilor de pneumologie și a laboratoarelor. Investiții totale ale anului sunt în valoare de 10.421.887 lei, din care venituri proprii în valoare de 347.706,09 lei, buget local 2.483.869,20 lei și 6.993.172,73 de la Ministerul Sănătății.

În anul 2021 finanțarea investițiilor din institut a fost în valoare de 6.079.005 lei, din care finanțare din venituri proprii 566.067,84 lei, finanțare din bugetul local 0 lei și finanțare de la bugetul de stat 5.159.664,40 lei. Prioritar în 2021 devine dotarea institutului cu echipamente necesare în activitatea secțiilor în special a celor COVID-19, dar și realizarea a 2 studii de fezabilitate unul pentru Centrul de Diagnostic, Tratament și Cercetare a tuberculozei, iar al doilea pentru un centru de radioterapie și imagistică- laborator de radioterapie cu energii înalte, realizarea unui DALI pentru modernizarea instalației electrice, infrastructura de fluide medicale, montare de sisteme de detectare, semnalizare, alarme, incendii și în cazul depășirii concentrației.

Prin susținerea Ministerului Sănătății institutul reușește reînnoirea aparaturii de radiologie, completarea bronhoscoapelor pentru laboratorul de endoscopie bronșică și alte dotări pentru bloc operator, toate în sumă totală de 5.159.664,40 lei.

Bugetul local asigură achiziția a 3 cazane de producere a agentului termic, în valoare de 750.000 lei cu aceste practici institutul realizează o reducere de 30% a consumului de gaze.

Raport descriptiv al investițiilor din IPMN:

A. Spațiul verde și curte:

În anul 2018 se **redeschide poarta 2**, cu crearea aleilor de acces, astfel încât în acest moment IPMN dispune de acces și ieșire în două zone separate.

S-a refăcut **gardul IPMN** cu sediul în Sos. Viilor, cu fonduri de la primăria Sector 5.

S-a refăcut **parțial canalizarea**, prioritizând zona de pavilion I cu **bucătăria**, care a fost și ea complet refăcută și dotată cu utilaje moderne, prin fonduri de la Primăria Sector 5.

În ceea ce privește curtea Institutului, cu ajutorul Primăriei Sectorului 5, au fost **plantați tei** în vecinătatea pavilionului Dispensar Spitalizare Zi, cât și **flori** de diferite culori în incinta spitalului. Au fost **relocați aproximativ 15 arbori**, prin susținerea Primăriei Municipiului București, în vederea realizării unei construcții formată din 5 containere modulare pentru o mai bună fluidizare a triajului pacienților la Spitalizarea de Zi.

În anul 2021 s-au montat coșuri de gunoi în vederea colectării selective a deșeurilor. Proiectul tehnic care are ca scop **reabilitării/înlocuirii inelului de incendiu, instalației de alimentare cu apă menajeră, canalizare, iluminat și asfaltare alei**, a fost trimis spre Ministerul Sănătății pentru finanțare. Există și o colaborare cu Universitatea de Arhitectură și Urbanism Ion Mincu, care a vizat realizarea unor proiecte de amenajare a spațiului verde, pentru care încă nu s-au găsit fonduri de investiții.

B. Clădiri:

Sediul din Calea Șerban Vodă a fost închis în anul 2020, iar de atunci au fost începute demersurile în vederea construirii unui nou spital, **Centru de diagnostic, tratament și cercetare a tuberculozei**, menționăm că investiția se află pe lista celor 49 de spitale propusă spre finanțare din PNRR, se așteaptă decizia finală.

În anul 2019 a fost **reabilitat Pavilionul II parțial** în urma creșterii cazurilor în context pandemic, acesta a devenit în totalitate suport COVID. De asemenea, a fost asfaltată aleea dintre Pavilionul I și Pavilionul II.

Sediul din Șos. Viilor are finalizat un Studiu de Fezabilitate pentru finanțarea unui **Centru de Radioterapie**, o clădire cu 3 etaje care va cuprinde și o secție de Oncologie.

În anul 2021 a fost **reorganizat circuitul Spitalizării de Zi** prin reamenajarea a 7 cabinete de consultații, în primul pavilion, la intrarea de acces din IPMN.

Laboratorul de Radiologie și Imagistică a fost dotat cu un aparat Computer Tomograf, s-au fost schimbate toate aparatele vechi Rx. S-au mai achiziționat 3 aparate de radiologie mobile de ultimă generație, investiție în valoare de 4,145,385 lei, iar ultimul aparat Rx vechi care necesită înlocuire este în sediul din Calea Lacul Bucura- sectia de Pediatrie, unde instalarea se va efectua în luna Iulie. S-au achiziționat și 4 echipamente de ecografie.

Laboratoarul de bronhologie a fost dotat cu bronhoscoape și echipamente în valoare de 5.025.222 lei.

Laboratorul de anatomie patologică a fost dotat cu echipamente în valoare de 1.968.213 lei.

Laboratorul de bacteriologie a fost dotat cu echipamente în valoare de 1.649.974 lei.

Laboratorul de explorări funcționale a fost dotat cu aparatură în valoare de 382.710 lei.

Secția ATI a beneficiat de dotări în valoare de 7.008.698 lei.

Blocul operator dotări în valoare de 852.341 lei.

Alte dotări în secții și compartimentele IPMN:

- autosanitară electrică cu tracțiune în valoare de 132.293 lei.
- triciclu electric Cargo în valoare de 19.223 lei.
- containere modulare în valoare de 310.658 lei.

C. Zona tehnică :

A fost dotată **centrala termică cu cazane noi**, investiție în valoare de 750.000 lei, fonduri Primăria sector 5. Au fost efectuate reparații capitale și dotare a **spălătoriei**, schimbarea **liftului**.

S-a demarat proiectul care vizează înlocuirea **instalației electrice și de gaze medicale** pentru sediul din Șos. Viilor, în valoare de peste 9.500.000 lei.

MANAGER

S. L. DR. BEATRICE MAHLER